



## PRÉSENTATION GÉNÉRALE

### La Banque mondiale : Organisation et mode de fonctionnement

#### Présentation de la Banque

- La Banque mondiale est établie à Washington et compte 189 pays membres. Le terme Banque mondiale regroupe l'**Association internationale pour le développement (AID) et la Banque internationale pour la reconstruction et le développement (BIRD)**, tournées respectivement vers les pays les moins avancés et les pays à revenus intermédiaires ou pays pauvres solvables.
- Avec la Société financière internationale (SFI), l'Agence multilatérale de garantie des investissements (MIGA), le Centre international pour le règlement des différends relatifs aux investissements (ICSID), l'AID et la BIRD forment « **le groupe de la Banque mondiale** ». Les financements de ces 5 institutions proviennent des contributions volontaires des Etats membres, dont la France.
- L'AID et la BIRD financent de nombreux marchés, dans des secteurs divers, **ouverts aux entreprises françaises**. Les marchés financés par le groupe Banque mondiale (77 Mds USD\* sur l'exercice de juin 2019 à mai 2020, dit « 2020 »), dont la valeur varie de quelques milliers à plusieurs millions USD, suivent des procédures précises et sont accessibles aux grands groupes mais aussi aux PME et ETI.

*\*Ce montant est dopé par les projets de lutte contre le coronavirus (voir p.6) : en rythme annuel sur les 5 dernières années, les engagements sont plus près de 63 Mds USD.*

#### Structure et techniques de financement

- Alors que la BIRD soutient la croissance économique et la viabilité des pays émergents par des opérations de prêt, l'AID cible les pays les plus pauvres (ceux dont le PIB est inférieur à 1 185 USD/habitant sur l'exercice 2021 en cours), essentiellement via des crédits concessionnels ou des dons. Actuellement, 76 pays bénéficient de l'AID, dont environ 40 en Afrique. Certains pays, comme le Vietnam ou le Pakistan, peuvent bénéficier à la fois des financements de l'AID et de ceux de la BIRD.

Durant l'exercice 2020, la BIRD a engagé 28 Mds USD et l'AID 30,4 Mds USD (un bond de près de +40% sur 2019), répartis entre les régions Afrique subsaharienne ; Asie du Sud ; Amérique latine et Caraïbes ; Asie-Océanie ; Europe et Asie centrale ; Afrique du Nord, Proche et Moyen-Orient.



## STRATÉGIE DE LA BANQUE

### Stratégie de la Banque

#### Fondamentaux

La Banque s'est donné pour objectifs de mettre fin à l'extrême pauvreté et promouvoir une prospérité partagée de façon durable. Elle souhaite faire en sorte que la part de la population mondiale vivant avec moins de 1,90 USD par jour passe sous la barre des 3% d'ici 2030, mais aussi favoriser, dans chaque pays, l'augmentation des revenus des 40 % des habitants les plus pauvres. De plus, un tiers du montant total des prêts de la banque en 2018 (16 Mds USD) ont été affectés à des activités de développement axées sur la problématique du changement climatique.

A l'horizon 2030, son objectif est d'éradiquer totalement l'extrême pauvreté. Sa stratégie « Croissance, Investissement et Prévoyance » cible les domaines suivants:

- la productivité agricole ;
- les infrastructures donnant accès à l'énergie, à l'irrigation et aux marchés ;
- les systèmes facilitant les échanges commerciaux ;
- la santé et l'éducation ;
- les dispositifs de protection contre l'impact des catastrophes naturelles et des pandémies.

### Priorités et modes d'intervention

#### Fondamentaux

- Une fois approuvé, le projet est géré par une agence exécutrice dans le pays. Il donne lieu à des appels d'offres de fournitures ou de travaux, et des recrutements de consultants pendant plusieurs années. C'est l'agence exécutrice qui lance les marchés et choisit les adjudicataires.
- Le principal secteur financé est celui des administrations publiques, suivi, pour les secteurs offrant des opportunités par les énergies et industries extractives, les infrastructures de transport, l'eau, l'énergie, la santé ; dans une moindre mesure l'éducation, l'agriculture et les technologies de l'information et des communications. La Banque classe aussi ses engagements par « thèmes », ce qui donne une vision complémentaire de sa stratégie : la gestion de l'environnement et des ressources naturelles en premier lieu, le développement urbain et rural, le développement humain et genre, ainsi que le développement du secteur privé sont les principaux bénéficiaires de ses financements.
- Les 10 premiers pays bénéficiaires, étaient en 2020, pour la BIRD : l'Inde suivie des Philippines, de la Turquie, de l'Indonésie, de l'Egypte, de l'Angola, de la Colombie, du Mexique, de la Chine et du Maroc, et pour l'AID : le Nigeria, le Bangladesh, la RDC, le Pakistan, l'Ethiopie, la Tanzanie, le Népal, le Kenya, la Somalie et le Myanmar.



## LE CYCLE DU PROJET

- Les projets de la Banque mondiale suivent un cycle déterminé, qui comprend 8 grandes phases. Ce cycle a servi de modèle pour les autres banques de développement.

## L'OFFRE FRANÇAISE

- Les entreprises françaises ont remporté 1,41 % des appels d'offres internationaux financés par la Banque mondiale sur la période octobre 2019/septembre 2020, pour un total de 169 M USD. La France est ainsi le 8ème pays fournisseur et surtout le 1er pays développé fournisseur.
- La Banque mondiale, comme toutes les banques de développement privilégie les entreprises des pays en développement. L'association avec un partenaire local ou régional est capital.



Marchés de services

Attention, une procédure d'enregistrement est requise pour les agences de consultants.

Marchés de travaux, fournitures et services

## Les parts de marché française

### Le positionnement de l'offre française : parts de marché

- Les entreprises françaises ont remporté en 2018 2,2% des appels d'offres issus de ces financements, pour un montant total de 322 M USD (dans la moyenne des dernières années)
- La Banque mondiale, comme toutes les banques de développement privilégie les entreprises des pays en développement. L'association avec un partenaire local ou régional est capital.



## ACCÉDER AUX MARCHÉS DE LA BANQUE MONDIALE

### Comment mieux travailler avec la Banque mondiale

Pour aborder avec succès un marché financé par la Banque mondiale, il convient de : s'informer en amont sur les projets, développer une veille sur les appels d'offres, s'entraîner à rentrer dans les spécificités des cahiers des charges. Une fois que vous maîtrisez ses attentes, faire connaître votre technologie ou savoir-faire auprès des chefs de projet de la Banque. Business France peut vous accompagner à chacune de ces étapes.

### Les documents indispensables, disponibles sur le site internet de la Banque -dans les phases de préparation du projet

- *Procurement Guidelines* - <https://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/procurement-projects-programs>

Elles décrivent les procédures de passation des marchés de fournitures et de travaux, ainsi que de recrutement des consultants. Elles ont été révisées en 2016 et s'accompagnent désormais d'un document plus général, la Project procurement strategy for Development (PPSD).

- *Country Partnership framework – Cadres de partenariat-pays* - <https://www.worldbank.org/en/where-we-work>

Le CPF est le document détaillant les interventions de la Banque et donc le portefeuille de projets dans un pays. Il est le fruit de « négociations » annuelles entre les autorités du pays et le responsable géographique à la Banque. Il est défini sur une période glissante de 3 ans et fait souvent l'objet d'une revue à mi-parcours. C'est dans cette phase de définition de stratégie que vous devez présenter à la Banque vos innovations techniques et votre expertise ; vous pouvez ainsi influencer l'intervention de la Banque : faut-il privilégier des solutions en ENR hors-réseau ou la mise en chantier de nouvelles centrales thermiques ? Développer des bus en site propre ou un réseau ferré urbain ?

NB : il peut aussi apparaître sous la dénomination Country Assistance Strategy (CAS)

- *Project information document (PID) – Document d'identification de projet* - <https://projects.worldbank.org/>

Le PID est rédigé à la Banque, par le responsable sectoriel concerné. Il décrit pour la première fois un projet précis en donnant son agence exécutrice, le montant de son financement, ses composantes. Il est indispensable pour une prospection en amont de vos pays-cibles et partenaires locaux.

- *Project appraisal document (PAD) – Document d'évaluation de projet* - <https://projects.worldbank.org/>

Le PAD donne encore plus de détails : budget de chaque composante, procédures et calendriers de passation des marchés. C'est le document qui est présenté au Conseil d'Administration de la Banque pour valider le financement du projet ; il décrit les appels d'offres de fournitures ou de travaux, et les recrutements de consultants qui seront lancés pendant toute la durée d'exécution du projet.



## ACCÉDER AUX MARCHES DE LA BANQUE MONDIALE

### Les documents indispensables, disponibles sur le site internet de la Banque (suite) -dans la passation des marchés

- **Procurement plan – le plan de passation des marchés**

Il décrit les marchés du projet, avec leur référence précise, leur montant, leur mode de passation, leur calendrier, sur les prochains mois. Il est mis à jour régulièrement sur la page du projet sur le site web de la BM.

Attention, une procédure d'enregistrement est requise pour les agences de consultants.

- **Pour les marchés de travaux et de fournitures : avis d'appels d'offres ou de préqualification, cahiers des charges**

Documents payants, les cahiers des charges sont à demander auprès de l'agence exécutrice du projet, par exemple via nos bureaux locaux.

- **Pour les consultants : appels à manifestation d'intérêt, termes de référence...**

### Des exemples de projets approuvés en 2020 :

- VIETNAM : Développement urbain de Vinh Long et résilience climatique, 127 M USD
- MAURITANIE : Adduction et assainissement, 44 M USD
- COMORES : Intégration solaire, 40 M USD
- BRÉSIL : Ligne de bus rapide d'Aricanduva à Sao Paulo, 97 M USD
- TURQUIE : Amélioration du dernier km ferroviaire, 350 M USD
- CÔTE D'IVOIRE : Résilience urbaine et gestion des déchets ménagers, 315 M USD
- BIÉLORUSSIE : Modernisation de l'enseignement supérieur, 110 M USD
- OUZBÉKISTAN : Modernisation de l'agriculture, 500 M USD

### SOURCES UTILES

- Pour les projets : le site internet de la Banque [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)
- Pour les appels d'offres, les sites payants UNDB online [www.devbusiness.com](http://www.devbusiness.com)
- et DGMarket <http://www.dgmarket.com>
- Le site Business France [www.businessfrance.fr](http://www.businessfrance.fr) avec l'abonnement payant à la base de données PROAO (Projets & appels d'offres internationaux).

#### A FAIRE

- Identifier les projets porteurs dès leur identification, puis surveiller les plans de passation de marchés.

#### A RETENIR

- Les langues de travail de la Banque sont celles des pays concernés : principalement l'anglais et l'espagnol, mais aussi le français pour l'Afrique.
- L'exercice de la BM n'est pas l'année calendaire : l'exercice N court de juin de l'année N-1 à mai de l'année N.



## **FOCUS : LA BANQUE MONDIALE ET LA LUTTE CONTRE LE CORONAVIRUS**

### **Stratégie de la Banque**

- La Banque mondiale, comme toutes les banques de développement et autres organisations internationales, finance des projets en soutien à la lutte contre le coronavirus. Dans un premier temps strictement cantonnés au secteur médical, pour des achats d'équipements de protection, de kits et consommables de test et de diagnostic, de matériel médical, d'ambulances, de procédés de traitement des déchets hospitaliers, ils touchent maintenant plusieurs autres secteurs, comme l'eau et l'assainissement, la sécurité alimentaire ou des applications informatiques (télé-enseignement, informatisation des dossiers médicaux ou des prestations sociales). Et bien sûr du soutien budgétaire ou des prestations sociales.
- Le groupe de la Banque mondiale va consacrer 160 Mds USD en réponse à la situation créée par la pandémie (lutte médicale contre le coronavirus mais aussi impact économique, social, agricole..) d'ici au 30 juin 2021, dont 50 Mds USD par l'AID, 10 Mds par des prêts au secteur privé par la SFI, suite aux demandes de financements de près de 300 entreprises, et 6,5 Mds USD de la MIGA, pour un soutien aux investisseurs et aux institutions prêteuses.
- Ces financements de la Banque ont pris deux formes : une facilité d'urgence, qui, au 19 mai, a permis la mise en place de financements dans 100 pays; la réaffectation de crédits de projets déjà approuvés, notamment dans le secteur de la santé ou de la réaction aux catastrophes naturelles.
- Liste complète : <https://www.worldbank.org/en/about/what-we-do/brief/world-bank-group-operational-response-covid-19-coronavirus-projects-list> Et des exemples :
- URUGUAY : Réponse à la crise du covid-19 et relance économique, 400 M USD
- IRAN : Réponse à la crise du covid-19, 50 M USD
- TUNISIE : Réponse à la crise du covid-19 : 20 M USD
- DJIBOUTI : Réponse à la crise du covid-19 : 5 M USD
- LAOS : Réponse à la crise du covid-19 : 18 M USD
- BENIN : Préparation et réponse au covid-10 : 10 M USD, pour un montant total de 40 M USD avec la réaffectation de fonds de deux projets précédents.

### **A retenir**

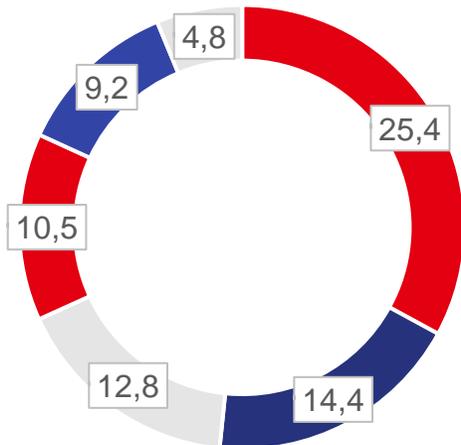
- Pour suivre ces projets, le Service Organisations internationales et bailleurs de fonds a réalisé en 2020 une veille gratuite des projets financés par les banques de développement et des premiers appels d'offres des agences de l'ONU sur son site web à l'adresse : <https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/> Le Service OIBF peut aussi réaliser une veille sur mesure, sur devis.
- Devant le volume des financements approuvés, et parfois le manque de compétence locale pour les gérer ou de capacité des pays pour les absorber, les marchés seront passés
- -par les agences de l'ONU (notamment l'OMS ou le PNUD); il convient donc de suivre leurs procédures, en commençant par une inscription au registre des fournisseurs de l'ONU, [www.unqmg.org](http://www.unqmg.org);
- -par des procédures de gré à gré ou de demandes de cotation de la part de l'agence exécutrice locale : il faut la contacter pour lui présenter vos produits ou votre expertise de services.

## LES 6 REGIONS D'INTERVENTION DE LA BANQUE MONDIALE

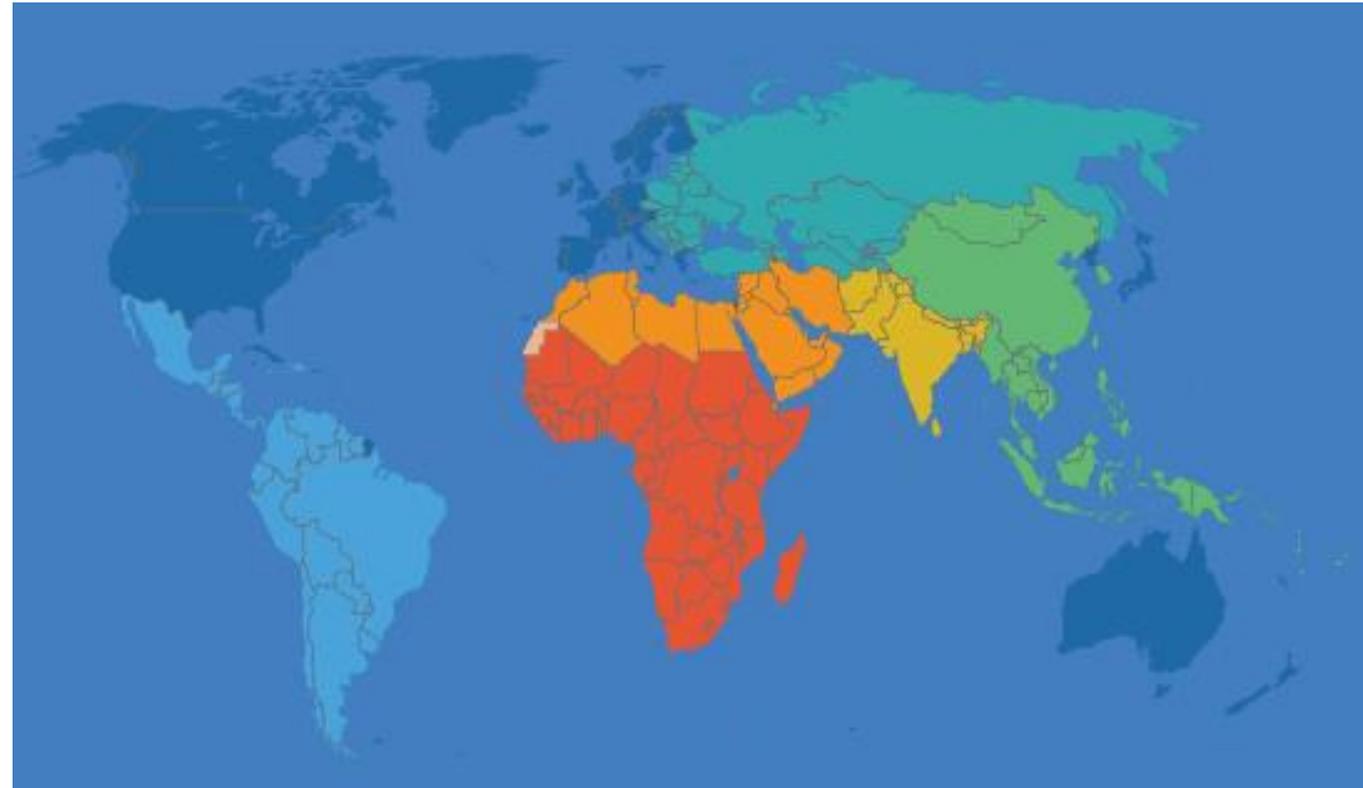


Pour l'exercice 2020, le groupe Banque mondiale s'est engagé pour un montant record de 77,1 Mds USD, du fait de son soutien à la lutte contre le coronavirus.

Répartition par région d'intervention, en Mds USD



- Afrique
- Asie du Sud
- Amérique latine
- Asie-Océanie
- Europe et Asie centrale
- Maghreb et Moyen-Orient





## POUR ALLER PLUS LOIN

### Procurez-vous le dossier thématique Banques de développement et agences bilatérales

Découvrez dans ce guide le fonctionnement des principales banques de développement et des agences bilatérales ainsi que des conseils indispensables pour aborder leurs marchés. La Banque mondiale, les banques régionales de développement sont présentées en détail (mission, stratégies, principaux fournisseurs et bénéficiaires, procédures de passation des marchés et d'enregistrement pour les consultants)

<https://www.businessfrance.fr/banques-de-developpement-et-agences-bilaterales-2019>

### Retrouvez toutes les actions liées à la Banque mondiale de Business France :

Consultez le site Internet du service OIBF et retrouvez l'ensemble de nos prestations : <https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/> :

- Analyse des marchés pour avoir les premières clés de compréhension (ateliers d'informations, fiches thématiques...);
- Veille des projets et appels d'offres internationaux (veille personnalisée, base de sourcing des appels d'offres ProAO...),
- Conseil et accompagnement personnalisé.

## LES ÉVÉNEMENTS À NE PAS MANQUER

Participez à nos ateliers à Paris, à nos délégations au siège de la Banque mondiale ou dans un pays financé par cette institution pour rencontrer les décideurs, identifier les projets en amont et faire-valoir votre expertise :

<https://www.businessfrance.fr/export-agenda>

## NOUS CONTACTER

Business France  
Service organisations internationales et bailleurs de fonds (OIBF)

77 Boulevard Saint-Jacques

75014 Paris

France

Christophe COMMEAU, chef du Service OIBF, Correspondant de la Banque mondiale pour le secteur privé (PSLO)

Tél. : 01 40 73 35 29

[christophe.commeau@businessfrance.fr](mailto:christophe.commeau@businessfrance.fr)

© 2020 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenue pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenue pour responsable d'éventuels changements.

**LES TALENTS, VOTRE MEILLEUR ATOUT  
À L'INTERNATIONAL !**  
[businessfrance.fr/vie-home](https://businessfrance.fr/vie-home)

**VIE**



@BF\_VIE

N° Violet 0810 659 659