

La Banque Asiatique de Développement



Présentation Générale

ADB : Organisation et fonctionnement Ses modalités de financements

Créée en 1966, la Banque asiatique de Développement (ADB) a pour mission de réduire la pauvreté et de favoriser la coopération et la croissance économique dans la zone Asie-Pacifique.

Basée à Manille, aux Philippines, elle compte **69 Etats membres** (depuis l'adhésion d'Israël en 2024), dont 49 en Asie et Océanie. La France est membre non-régional de l'ADB depuis 1970 : les entreprises et consultants français sont donc éligibles à tous ses marchés.

L'ADB emploie plus de 4 000 personnes réparties entre le siège et une trentaine de bureaux à travers le monde et prochainement en France.

Les opérations sont structurées en **trois départements sectoriels** (transports/énergie, développement urbain et rural/numérique, développement humain/gouvernance/finances) et un département dédié au changement climatique et au développement durable. Ces départements gèrent les projets dans cinq grandes régions : Asie centrale et de l'Ouest, Asie de l'Est, Asie du Sud, Asie du Sud-Est et Pacifique.

L'ADB finance régulièrement des projets transfrontaliers dits « régionaux », par exemple dans la Greater Mekong Subregion (GMS) considérée comme une référence de partenariat régional, ou en Asie centrale (Central Asia Regional Economic Cooperation - CAREC).

La langue de travail est l'anglais. Masato Kanda a été élu président de l'ADB le 24 février 2025.

L'ADB octroie des **prêts souverains** aux gouvernements de ses pays membres à des taux d'intérêt bonifiés, qui peuvent ou non être axés sur les résultats (*results-based lending*). Depuis 2017, les opérations peuvent combiner un financement via les ressources ordinaires en capital (OCR) et le Fonds asiatique de développement (ADF). La première source étant initialement destinée aux pays à revenus intermédiaires (et à un taux proche de celui du marché) et le second aux pays à faibles revenus par des prêts concessionnels à maturité longue voire des dons. L'ADB finance également des projets via la mise en place de **Partenariats-Public-Privé**.

La Banque dispose d'un guichet privé (PSOD), à travers lequel, via des prêts, garanties ou prise de participation, elle finance et accompagne des projets d'entreprises qui ont un rôle clé dans le développement des pays en participant à la création d'emplois, à la fourniture de biens et de services essentiels, et plus largement à la réduction de la pauvreté et à la lutte contre le changement climatique. En 2024, la Banque a financé 4,8 Mds USD de projets via ce guichet privé.

Outre les produits financiers, l'ADB propose une assistance technique à ses membres, directement liée à un projet (par exemple : la préparation et le soutien à la mise en œuvre du projet) ou répondant au besoin de renforcement des capacités institutionnelles. Celle-ci est financée par le *Technical Assistance Special Fund* (TASF).

Enfin, certains projets sont co-financés avec d'autres banques multilatérales ou agences bilatérales de développement. En 2024, le montant des cofinancements atteint 14,9 Mds USD.

La Banque Asiatique de Développement

Stratégie de la Banque

De nombreux défis subsistent à ce jour sur le continent asiatique et dans le Pacifique : sécurité alimentaire, épuisement des ressources naturelles, augmentation des inégalités, urbanisation désordonnée, accès aux soins... L'ADB estime le besoin d'infrastructures à 22 600 Md USD jusqu'en 2030.

Dans ce contexte, la Banque a défini, puis mis à jour en 2024, sa **Stratégie 2030**, pour un continent *prospère, inclusif, résilient et durable*.

Elle concentre ses actions sur 7 enjeux prioritaires :



La réduction de la **pauvreté** et des **inégalités**



La lutte contre le **changement climatique**, la **résilience aux catastrophes** et l'amélioration de la **durabilité environnementale**



Des **villes** plus **agréables à vivre**



La promotion du **développement rural** et de la **sécurité alimentaire**



La **parité homme-femme**



Le renforcement des **capacités institutionnelles** et de **gouvernance**



Le développement de la **coopération** et de l'**intégration régionale**

Exemples de projets récemment approuvés

Pays	Projet	Secteur	Montant
Ouzbékistan	Power Sector Reform Program (Subprogram 2)	Énergie	300 M USD
Chine	Yangtze River Green Ecological Corridor Comprehensive Agriculture Development Project	Agriculture, ressources naturelles et développement rural	300 M USD
Bangladesh	Power Transmission Strengthening and Integration of Renewable Energy Project	Énergie / Transports et distribution d'électricité	200 M USD
Timor-Leste	Dili West Water Supply Project	Eau et services urbains / Approvisionnement en eau	127 M USD
Philippines	Manila Metro Rail Transit Line 4 Project	Transports / Transports publics urbains	1 B USD

La Banque Asiatique de Développement

Les secteurs et pays d'intervention

L'engagement de l'ADB pour l'exercice 2024 s'est élevé à **24,3 Mds USD** (contre 23,6 Mds USD en 2023) au titre de prêts, dons, garanties, assistance techniques et prises de participation, et **39,2 Mds USD** avec les co-financements. 11,1 Mds USD de ses financements 2024 ont un impact climat.

L'ADB soutient particulièrement le **secteur financier** (24,2 %), ainsi que **l'énergie** (15,8 %), **les infrastructures de transports** (14,4 %), **l'eau et le développement urbain** (13,8 %).

Les secteurs de la santé et de l'éducation n'arrivent qu'à la 7^{ème} et 8^{ème} place des engagements de l'ADB.

Positionnement de l'offre française

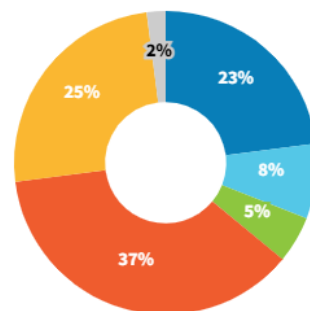
Les entreprises françaises ont remporté pour 17,6 M USD de marchés en 2024, dont 7,1 M USD pour des services de consultants et d'ingénierie et 10,5 M USD pour des biens et travaux.

La France est le 32^{ème} pays fournisseur de l'ADB en 2024, et le 3^{ème} pays européen, avec une part de marché de l'ordre de 0,1 %. L'Inde arrive en première position, suivie de l'Indonésie, de la Chine, du Bangladesh et du Pakistan.

Les difficultés rencontrées par les entreprises françaises sont dues à la vitalité de l'Asie : sur chaque appel d'offres financé par l'ADB, des concurrents chinois, indiens, japonais, coréens, turcs, pakistanais, indonésiens se positionnent également. Il ne faut pas oublier non plus que les banques de développement sont là pour favoriser le développement des pays qu'elles financent, et donc des entreprises locales.

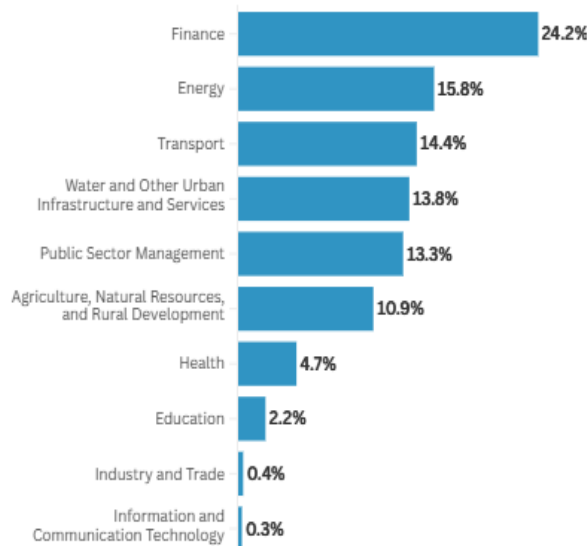
Engagements 2024 par région

■ Central and West Asia ■ East Asia ■ The Pacific ■ South Asia
■ Southeast Asia ■ Regional



Source: Asian Development Bank. 2025. ADB Annual Report 2024: Solving Complex Challenges Together

Engagements 2024 par secteur



Source: Asian Development Bank. 2025. ADB Annual Report 2024: Solving Complex Challenges Together

La Banque Asiatique de Développement

Accéder aux marchés de l'ADB

Comment travailler avec l'ADB ?

Pour réussir à décrocher des contrats ADB, il est indispensable d'avoir **une maîtrise parfaite de l'anglais, une bonne connaissance de l'Asie, ainsi qu'un partenaire local ou régional fiable.**

L'Agence française de développement (AFD) est un partenaire actif auprès de l'ADB : elle cofinance régulièrement ses projets. **Rempporter un appel d'offres sur la partie financée par la France est un bon point de départ** pour accéder aux marchés de l'ADB.

Les documents indispensables

Pour aborder avec succès un marché financé par une banque de développement de manière générale, il faut étudier sa stratégie dans votre secteur d'activité, s'informer en amont sur les projets, faire connaître votre savoir-faire auprès des chefs de projets et développer une veille sur les appels d'offres.

Procurement Guidelines

Ce [guide](#) décrit les **procédures de passation des marchés** de fournitures, de services et de travaux, ainsi que le recrutement des consultants.

Le document de stratégie-pays : *Country Partnership Strategy*

Les documents de stratégie-pays détaillent les objectifs de développement d'un pays ainsi que les interventions à venir de l'ADB et donc le portefeuille de projets. Ils sont le fruit de négociations entre les autorités du pays et les équipes de la Banque. Ils sont définis sur une période glissante de, respectivement, 4-5 et 3 ans. **C'est durant cette phase très amont de définition et d'identification des projets que vous devez présenter à la Banque votre expertise pour espérer influencer son intervention.**

Les documents de projet

Les projets suivent un cycle, passant du statut de *proposed project* à celui d'*approved project*. Ils sont décrits au fil de leur avancement sur le site internet de l'ADB. C'est de ces documents que découlent les **plans d'acquisition** (*procurement plans*).

Les documents de passation des marchés

Pour les marchés de fournitures, de services (horsconsulting) et de travaux : avis d'appels d'offres ou de préqualification pour la mise en œuvre du projet.

Pour les consultants : appels à manifestation d'intérêt (EOI) pour les études d'impact et de faisabilité en amont du projet ou les projets d'assistance technique. L'enregistrement auprès de l'ADB est obligatoire (procédure en ligne via le *Consultant Management System*).

Les avis (*tenders*) sont publiés sur le site internet de l'ADB. Les cahiers des charges sont à commander directement auprès de la Banque ou via les bureaux Business France présents localement.

SOURCES UTILES

- Le [site internet](#) de l'ADB
- Les sites payants [DevBusiness](#) et [DGMarket](#)
- La base de données [ProAO](#) de Business France.

La Banque Asiatique de Développement

Pour aller plus loin

Pour une vision plus complète sur les pays que vous ciblez, consultez les fiches marchés des autres banques de développement : Banque mondiale, Banque africaine de Développement, Banque islamique de Développement, Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement, Banque interaméricaine de Développement et des financements européens :

<https://www.teamfrance-export.fr/mediatheque/decryptages>

Un accompagnement dédié dans la durée, le recours à un agent de représentation

Depuis 2016, Business France met à votre disposition un agent de liaison auprès de l'ADB. Basé à Manille, celui-ci pourra promouvoir votre expertise auprès des chefs de projets, vous alerter de l'avancée des projets et appels d'offres que vous suivez, vous renseigner sur la concurrence, préparer votre participation aux forums sectoriels et à la Business Opportunities Fair annuel de l'ADB, vous orienter quant au meilleur positionnement à adopter pour maximiser vos chances de succès, etc... Prestation ponctuelle ou sur une durée de 6 mois minimum (devis sur demande).

Nous contacter



BUSINESS FRANCE
Service Événements géographiques et stratégiques

Nathalie ISSA,
Coordinatrice d'activités
Nathalie.issa@businessfrance.fr

Agent de liaison auprès de l'ADB
Anna AUSTRIA-LEMAY
anna.austria-lemay@businessfrance.fr

Les événements à ne pas manquer

Participez à nos ateliers à Paris, à nos délégations au siège de la BlsD ou dans un pays financé par cette institution pour rencontrer les décideurs, identifier les projets en amont et faire-valoir votre expertise :

<https://www.businessfrance.fr/export-agenda>

GAGNEZ EN RÉACTIVITÉ ET DÉTECTEZ LES APPELS D'OFFRES DÈS LEUR PUBLICATION GRÂCE À L'OUTIL DE SOURCING PERSONNALISABLE PROAO !



Avec Business France, renforcez votre positionnement sur les marchés publics internationaux

<https://events-export.businessfrance.fr/marchés-publics-internationaux/>

© 2025 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenu pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenu pour responsable d'éventuels changements.