

La Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)

Présentation Générale

Créée en 1991, la Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) est une banque multilatérale.

La BERD favorise le développement d'économies durables sous l'impulsion du secteur privé en Europe centrale et orientale, en Asie centrale, sur le pourtour méditerranéen, et, à partir de 2025, dans 6 pays d'Afrique subsaharienne : Bénin, Côte d'Ivoire, Ghana, Kenya, Nigeria et Sénégal ainsi qu'en Irak.

Depuis son siège à Londres, la BERD opère un réseau de bureaux locaux et d'antennes répartis dans ses régions d'intervention.

Présentation de la Banque

- L'effectif de la BERD est réparti entre le siège et les 35 pays d'intervention (avant le début de ses opérations en Afrique subsaharienne), sur 3 continents.
- Les langues de travail sont l'anglais, le français, l'allemand et le russe. Ses financements sont généralement en euros.
- La BERD finance des projets publics pour des infrastructures, des biens et des services essentiels. Mais elle investit surtout dans des entreprises de droit privé (ce volet privé représente 80 % de son activité), généralement en collaboration avec des partenaires commerciaux. Elle finance des projets qui concernent le secteur financier et l'économie réelle – pour des entreprises nouvelles ou déjà établies.

Actionnariat et part de marché française dans les contrats

- La BERD a pour actionnaires 75 pays dont la France ainsi que 2 organisations intergouvernementales, l'Union européenne et la Banque européenne d'investissement
- La France qui est l'un des pays fondateurs de l'institution détient 8,6 % du capital de la BERD et est l'une des sources les plus importantes d'investissements étrangers directs dans ses pays d'intervention.
- En moyenne, sur la période 2018-2022, les entreprises françaises ont remporté tous les ans des contrats sur les projets publics de la BERD pour une valeur d'un peu moins de 338 M EUR, avec une part de marché inférieure à 3 % en 2018.
- 50 % des transactions de la BERD sont d'un montant inférieur à 10 M EUR.
- Le soutien au secteur privé passe par les instruments suivants :
 - Prêts à court, moyen ou long terme au taux du marché
 - Acquisitions de parts minoritaires dans le capital des entreprises
 - Participations dans des fonds d'investissement et des fonds de capital-risque
 - Instruments financiers de facilitation des échanges commerciaux.

La Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)

Stratégie d'intervention

Fondamentaux

La BERD utilise une large gamme d'instruments financiers adaptés à des projets spécifiques. Il s'agit essentiellement de prêts, de prises de participation et de garanties. La banque apporte sa contribution sous forme de capitaux à des projets de toutes tailles, bien structurés et financièrement solides (y compris en faveur de nombreuses petites entreprises), soit directement, soit par des intermédiaires financiers, comme des banques locales et des fonds d'investissement.

La BERD maintient un dialogue étroit avec les gouvernements, les autorités, les institutions financières et les représentants de la société civile sur les politiques à mettre en œuvre, et accorde une assistance technique sur certains projets, en utilisant les fonds consentis sous forme de dons par les gouvernements et les institutions. Les fonds accordés par les donateurs sont indispensables à la réussite de ces activités et dynamisent les investissements.

La BERD gère 7 fonds de donateurs soutenant la sûreté et la sécurité nucléaires dans les régions d'intervention de la Banque (démantèlement des installations et des équipements nucléaires de l'ère soviétique).

Dans le contexte du changement climatique, la BERD a étendu depuis plusieurs années son périmètre d'actions en renforçant sa présence autour de principes tels que l'économie verte, l'inclusivité et le numérique. Les investissements de la BERD sont depuis 2023 tous alignés sur les objectifs d'atténuation et d'adaptation de l'Accord de Paris sur le changement climatique.

En 2024, 58 % des investissements étaient alignés sur l'Agenda vert.



Chiffres-clés 2024

En 2024, les investissements propres de la BERD ont atteint un nouveau record de 16,6 Mds d'euros, soit une augmentation de 26 % par rapport à l'année précédente.

La Banque a financé un nombre sans précédent de 584 projets, contre 464 en 2023.

En 2024, les financements accordés en faveur d'une économie verte ont représenté 50 % du volume annuel total des investissements réalisés par la Banque.

Nombre de projets en 2024 :	Volume annuel des investissements bancaires (VAIB) :
584	16,6 milliards d'euros
Part du secteur privé dans le VAIB :	Volume du secteur privé dans le VAIB :
76 %	12,5 milliards d'euros

Source : Annual review BERD 2024

La Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)

Zones d'intervention

La BERD est en 2025 active dans plus de 35 économies sur 3 continents. Elle a accordé 2,4 Mds EUR de financements à l'Ukraine en 2024, portant son aide à près de 6,2 Mds EUR depuis le début de l'invasion russe en 2022.

Europe centrale et États baltes (en millions d'euros)



Europe du Sud-Est (en millions d'euros)



Europe orientale et Caucase⁹ (en millions d'euros)



Asie centrale (en millions d'euros)



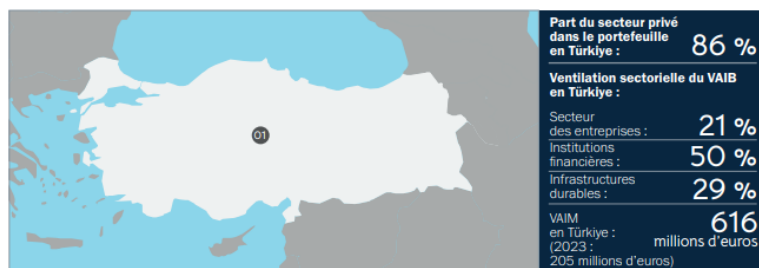
Partie méridionale et orientale du bassin méditerranéen (région SEMED) (en millions d'euros)¹⁰



Grèce (en millions d'euros)



Türkiye (en millions d'euros)



Source : Annual review BERD 2024

La Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)



Secteurs d'intervention

Les opérations de la BERD couvrent une large gamme de secteurs, de l'agro-industrie aux infrastructures énergétiques ou de transport en passant par l'immobilier et le tourisme. La BERD est leader mondial de la finance climatique (Le financement de l'économie verte représente plus de la moitié du total des investissements pour l'année).

Exemples de prêts récemment approuvés :

Au secteur public :

- Ukraine : prêt d'un montant de 25 M EUR à une entreprise communale, la société municipale de gestion de l'énergie détenue par la ville de Dnipro afin de financer des mesures d'économie d'énergie dans les bâtiments publics de la ville.
- Albanie : prêt de 30 M EUR au profit de Hekurudha Shqiptare (Société des chemins de fer d'Albanie). Ce prêt sera utilisé pour la réhabilitation et l'électrification de la ligne d'environ 34 km entre Durres et Rrogozhine.
- Lettonie : prêt d'un montant de 75 M EUR à l'aéroport de Riga pour financer la construction d'un nouveau terminal multimodal de transport de passagers économe en énergie.
- Turquie : prêt de 45 M EUR à l'Agence des eaux et des eaux usées de Mersin afin de financer la réhabilitation, l'extension et la construction de six stations d'épuration des eaux usées et de trois émissaires en eaux profondes, ainsi que l'achat de matériels de maintenance critique.

Au secteur privé :

- Bosnie-Herzégovine : prêt garanti d'un montant de 3 M EUR à Raiffeisen Bank dd BiH (« RBBH ») pour la rétrocession de prêts dans le secteur résidentiel dans le pays.
- Tunisie : prêt d'un montant de 15 M TND (environ 4,5 M EUR) à Enda Tamweel SA (« Enda ») dans le Cadre des intermédiaires financiers (« FIF ») pour la rétrocession à des MPME tunisiennes privées détenues ou dirigées par de jeunes entrepreneurs de moins de 35 ans.
- Kosovo : un prêt de 7 M EUR sera accordé à ProCredit Bank Kosovo (PCBK). Le produit de l'investissement de la Banque sera utilisé pour fournir une combinaison de financement spécialisés dans l'automatisation, la numérisation, la compétitivité et les technologies vertes aux PME éligibles.
- Géorgie : prêt de 65 M EUR en faveur de JSC Rustavi Azot, l'un des principaux fabricants de produits chimiques en Géorgie.



Les secteurs d'intervention de la BERD

Source : BERD

La Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)



Accéder aux marchés et/ou aux prêts de la BERD

Comment mieux travailler avec la BERD

Où trouver les informations essentielles accessibles au public sur le site internet de la BERD ?

- Large éventail de documents et rapports en anglais dont les documents de stratégie pays et les politiques sectorielles de la Banque : onglet *What we do* : <http://www.ebrd.com/what-we-do/strategies-and-policies.html>
- Les projets approuvés ou en cours d'étude sont listés dans *What we do* puis *Our Projects* puis *Project Finder* : <https://www.ebrd.com/project-finder>
- Les avis d'appels d'offres sont sur ecep.ebrd.com et Proao.

Entreprises éligibles

- La Banque autorise les entreprises et consultants ressortissants de tous les pays – membres et non membres – à proposer leurs biens, travaux ou services de conseil dans le cadre de projets financés par la Banque.
- Aucune marge de préférence locale n'est accordée par la BERD
- Il est conseillé aux entreprises de se rapprocher des bureaux locaux de la BERD lorsqu'elles ont un contrat en cours
- Pour un tout 1^{er} contact avec la Banque, il est préférable de contacter le siège à Londres. En seconde étape, s'il y a lieu, le siège mettra l'entreprise en contact avec un bureau local.

Démarches indispensables

Les clients et fournisseurs doivent s'enregistrer sur la base de données ECEPP « *CLIENT E-PROCUREMENT PORTAL* » de la BERD :

- La BERD a créé début 2017 pour son propre usage un répertoire de consultants spécialisés dans « l'économie verte » (*The Green Economy Transition EBRD Register*) auxquels elle pourra faire appel au fur et à mesure du lancement de ses projets d'investissement.

Sources d'information

Où trouver les avis généraux de passation des marchés et les appels d'offres internationaux ?

EBRD Client e-Procurement Portal ECEPP
<https://ecep.ebrd.com/delta/noticeSearchResults.html>



La Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD)

Pour aller plus loin

Pour une vision plus complète sur les pays que vous ciblez, consultez les fiches marchés des autres banques de développement : Banque mondiale, Banque africaine de Développement, Banque asiatique de Développement, Banque interaméricaine de Développement, Banque européenne pour la Reconstruction et le Développement, Banque islamique de Développement) et des financements européens :

<https://www.teamfrance-export.fr/mediatheque/decryptages>

Retrouver les actions liées à la BERD avec Business France

Retrouvez l'ensemble de nos prestations :

<https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/> :

- Premières clés de compréhension (ateliers d'informations, fiches thématiques...)
- Veille sur mesure des projets, base de données Proao pour le sourcing des appels d'offres
- Conseil et accompagnement personnalisé.

Nous contacter

BUSINESS FRANCE

Service Événements géographiques et stratégiques

Nathalie ISSA,
Coordinatrice d'activités
Nathalie.issa@businessfrance.fr

Service Études sur mesure

Hervé Jevardat,
Chef de projets
herve.jevardat@businessfrance.fr

Les événements à ne pas manquer

Participez à nos ateliers à Paris ou à nos délégations dans un pays financé par cette institution pour rencontrer les décideurs, identifier les projets en amont et faire valoir votre expertise.

<https://www.businessfrance.fr/export-agenda>

GAGNEZ EN RÉACTIVITÉ ET DÉTECTEZ LES APPELS D'OFFRES DÈS LEUR PUBLICATION GRÂCE À L'OUTIL DE SOURCING PERSONNALISABLE PROAO !



Avec Business France, renforcez votre positionnement sur les marchés publics internationaux

<https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/>

© 2025 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenu pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenu pour responsable d'éventuels changements.