



# Groupe de la Banque africaine de développement

## PRÉSENTATION GÉNÉRALE

### Groupe de la Banque africaine de développement : organisation et mode de fonctionnement

#### Présentation de la Banque

- Fondée en 1964, la Banque africaine de développement (BAfD) est une institution financière multilatérale de développement qui œuvre exclusivement sur le continent africain avec comme mandat de lutter contre la pauvreté et de promouvoir une croissance économique forte et durable ainsi que le progrès social.
- Le siège de la BAfD se situe à Abidjan, en Côte d'Ivoire. Les actionnaires du Groupe regroupent 54 pays africains (pays membres régionaux – PMR) et 27 pays non africains (pays membres non régionaux) dont la France.
- Le président de la Banque est le Nigérian Akinwumi Adesina, élu depuis 2015 et réélu en 2020.
- La Banque dispose d'un capital autorisé de 180,64 Mds UC\*, suite à une augmentation historique en octobre 2019, destinée à renforcer le leadership du Groupe en matière de financement du développement sur le continent.

#### Ses guichets et techniques de financement

- Le Groupe est constitué d'une administration unique et dispose de trois guichets permettant aux États d'emprunter en fonction de leur revenu par habitant et du niveau de soutenabilité de leur dette.
  - Le guichet BAfD octroie des ressources à des conditions non-concessionnelles. Ses activités sont limitées aux 15 pays africains à revenus dits intermédiaires et à trois pays « mixtes » (Cameroun, Zambie et Kenya).
  - Le FAD (Fonds africain de Développement) créé en 1973, est la fenêtre concessionnelle du Groupe et s'adresse aux 38 pays membres africains à faible revenu.
  - Le FSN (Fonds spécial du Nigeria) créé et financé en 1976 à l'initiative de ce pays pour soutenir les pays membres africains à faible revenu.

À ces trois guichets s'ajoutent des fonds fiduciaires spéciaux comme la Facilité africaine de l'eau. Pour les opérations du secteur privé, le Groupe ne fait pas de distinction entre le niveau de développement des pays, seul le critère du risque compte.

La Banque dispose d'un réseau de 41 bureaux nationaux dont 5 pôles régionaux et 1 bureau de représentation extérieur pour l'Asie, au Japon.

\*Unité de compte : 1 UC = 1,214 EUR en septembre 2024.



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT

### CLASSIFICATION DES PAYS MEMBRES RÉGIONAUX



## STRATÉGIE DE LA BANQUE ET SECTEURS D'INTERVENTION

### Stratégie de la Banque

#### Fondamentaux

La stratégie décennale de la BAfD pour la période 2023-2032 est « une Afrique prospère, fondée sur la croissance inclusive et le développement durable ». Cette stratégie se base sur les 5 priorités du Groupe ou *High 5* définies en 2015 :

- Éclairer l'Afrique et l'alimenter en énergie
- Nourrir l'Afrique (par l'agriculture et le développement rural)
- Industrialiser l'Afrique
- Intégrer l'Afrique (par des projets transfrontaliers ou multinationaux de télécommunications et de transports)
- Améliorer la qualité de vie des populations africaines (par les services sociaux, l'eau et l'assainissement, des réseaux nationaux de télécommunication et de transport, le développement urbain et le respect de l'environnement).

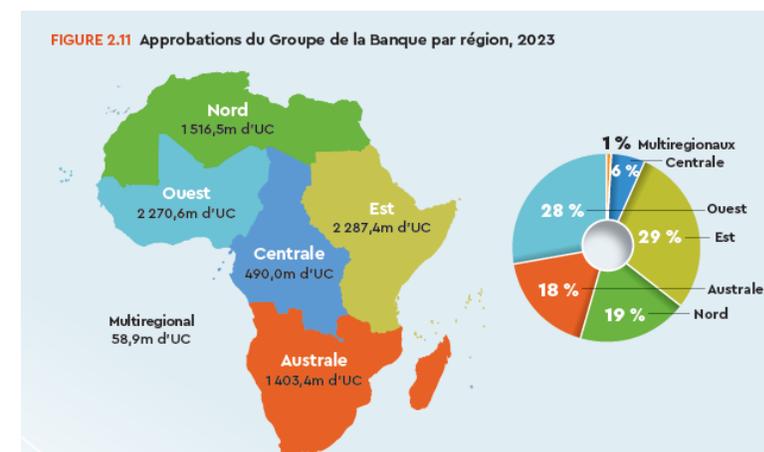
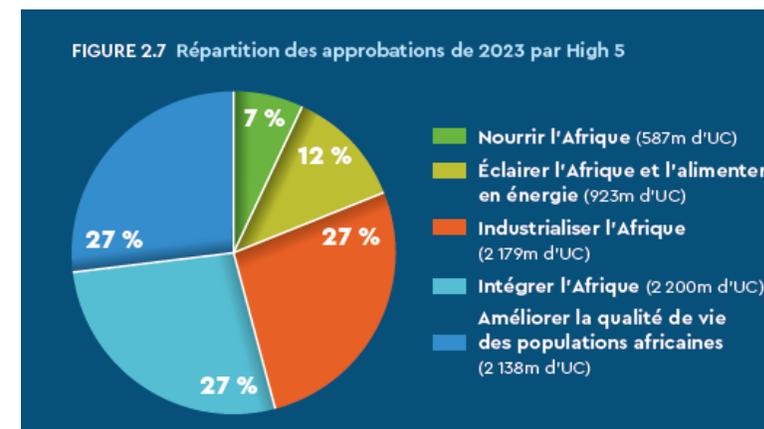
### Approbations en 2023

En 2023, la Banque a approuvé pour 8,03 Md UC d'opérations, soit une augmentation de 30 % comparé aux 6,16 Mds d'UC en 2022 et se rapprochant des approbations les plus élevées de l'histoire de la Banque. Elle a décaissé 4,43 Mds UC, représentant une augmentation de 26 % par rapport aux 3,52 Md d'UC enregistrés en 2022. Les engagements du guichet BAD de la Banque ont été de 3,108 Mds UC, ceux du FAD de 1,119 Md UC et de 7,3 M UC pour le Fonds spécial du Nigeria (FSN).

#### Exemple de projets récemment approuvés

- Eau et assainissement : projet de gestion des eaux pluviales de Dakar au Sénégal
- Énergie : projet d'électrification par mini-réseaux verts en Mauritanie
- Agriculture : réponse humanitaire et de sécurité alimentaire pour atténuer les effets de la sécheresse en Zambie
- Infrastructures : réhabilitation et extension du Port Autonome de Cotonou, au Bénin

### APPROBATIONS EN 2023



## LE POSITIONNEMENT DE LA FRANCE

### La France et la BAfD

#### Gouvernance

- La France est l'un des 80 actionnaires de la BAfD et dispose ainsi d'un pouvoir de vote de 3,701 % au 30 novembre 2023. C'est le 5<sup>e</sup> actionnaire parmi les pays non régionaux (derrière les États-Unis, le Japon, l'Allemagne et le Canada). Le pouvoir de vote au guichet FAD de la Banque est de 5,278 %, ce qui fait de la France le 3<sup>e</sup> pays contributeur.
- L'administrateur pour la France, la Belgique et l'Espagne est actuellement un Français, M. Stéphane Mousset.
- Les marchés financés par la BAfD sont ceux des banques de développement où les entreprises françaises réussissent le mieux.

#### Le positionnement de l'offre française : parts de marché

En 2023, en valeur, les entreprises françaises ont remporté 1,42 % des marchés financés par la Banque pour 39,8 M USD, ce qui représente une augmentation de 77,5% par rapport à 2022 (0,80 %), qui était une mauvaise année. En nombre, nos entreprises ont remporté en 2023 1,28 % des contrats, contre 1,17 % en 2022.

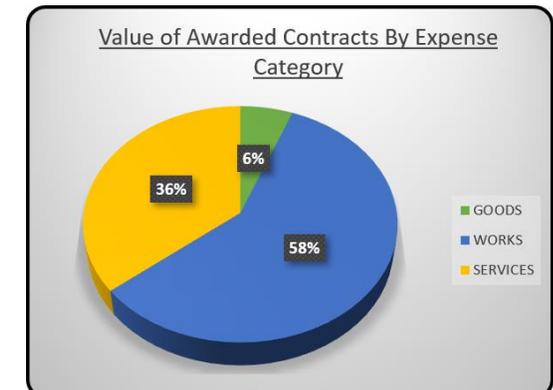
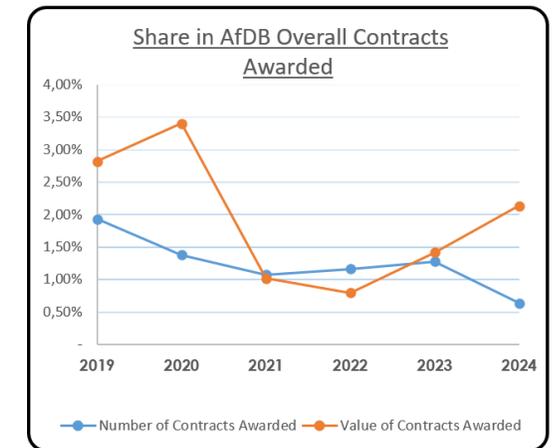
Les entreprises françaises ont remporté des contrats dans l'agriculture, l'énergie, le social, les transports, l'eau et l'assainissement urbain, ainsi que pour des projets multisectoriels.

### Comment mieux travailler avec le Groupe de la Banque africaine de développement

Pour aborder au mieux les marchés financés par la Banque africaine de développement, il est essentiel d'avoir une bonne connaissance du continent africain, d'avoir un partenaire local ou régional fiable et de maîtriser la langue locale du pays où intervient la Banque (français, anglais, portugais...). Il est également nécessaire d'entretenir votre réseau de contacts au sein de la banque pour identifier en amont les projets et vous faire connaître auprès des chefs de projets.

Les projets de la BAfD suivent un cycle de projet : chaque étape vous permet d'obtenir des informations sur le projet et de valoriser votre savoir-faire auprès des acteurs (via le document de stratégie pays, document d'information projet, document d'approbation du projet...).

## ATOUTS DE L'OFFRE FRANÇAISE



## POUR ALLER PLUS LOIN

### Abonnez-vous à la Lettre Afrique Projets

Découvrez la Lettre Afrique Projets de Business France qui vous permet de suivre mensuellement l'actualité des acteurs de l'aide internationale en Afrique continentale, leurs stratégies et d'identifier en amont les projets de financements pour tous les secteurs d'activité. Identifiez également les contrats remportés par les entreprises françaises et internationales et l'action menée par les agences bilatérales en Afrique. Inscrivez-vous à la newsletter en cliquant ici : [www2.businessfrance.fr//591721/2024-01-04/y1c5bh](http://www2.businessfrance.fr//591721/2024-01-04/y1c5bh)

### Écoutez le podcast « Comprendre la Banque africaine de développement »

<https://www.podcastics.com/podcast/episode/comprendre-la-banque-africaine-de-developpement-134851/>

### Retrouvez toutes les actions liées au Groupe de la Banque africaine de développement avec Business France

Retrouvez l'ensemble de nos prestations : [Accueil - Marchés Publics Internationaux \(businessfrance.fr\)](http://businessfrance.fr) :

- Analyse des marchés pour avoir les premières clés de compréhension (ateliers d'informations, fiches thématiques...);
- Veille des projets et appels d'offres internationaux (veille personnalisée, base de *sourcing* des appels d'offres ProAO...);
- Conseil et accompagnement personnalisé.

## LES ÉVÉNEMENTS À NE PAS MANQUER

Participez à nos ateliers à Paris, à nos délégations annuelles au siège de la Banque africaine de développement à Abidjan, ou dans un pays financé par cette institution pour rencontrer les décideurs, identifier les projets en amont et faire valoir votre expertise :

[Agenda - Marchés Publics Internationaux \(businessfrance.fr\)](http://businessfrance.fr)

## NOUS CONTACTER

Business France  
77 Boulevard Saint-Jacques  
75014 Paris  
France

Informations :

[Accueil - Marchés Publics Internationaux \(businessfrance.fr\)](http://businessfrance.fr)



© 2024 - BUSINESS FRANCE

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de Business France, est interdite et constitue un délit de contrefaçon sanctionné par les articles L.335-2 et L.335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Clause de non-responsabilité

Business France ne peut en aucun cas être tenue pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés. Les coordonnées (nom des organismes, adresses, téléphones, télécopies et adresses électroniques) indiquées ainsi que les informations et données contenues dans ce document ont été vérifiées avec le plus grand soin. Business France ne saurait en aucun cas être tenue pour responsable d'éventuels changements.

GAGNEZ EN RÉACTIVITÉ ET DÉTECTEZ LES APPELS D'OFFRES DÈS LEUR PUBLICATION GRÂCE À L'OUTIL DE SOURCING PERSONNALISABLE PROAO !



Avec Business France,  
renforcez votre positionnement sur  
les marchés publics internationaux

<https://events-export.businessfrance.fr/marches-publics-internationaux/>